



ŽOS TRNAVA, a.s.

Koniarekova 19, 917 21 Trnava, SLOVENSKO
Tel.: 033/5567 111, Fax: 033/5567 104, web www.zos.sk
Zapísaná v OR OS Trnava Oddiel: Sa Vložka číslo: 46/T

Trnava, 30.3.2005

Referencia pre spoločnosť Inventio Consulting® s.r.o.

Spoločnosť INVENTIO CONSULTING® s.r.o. realizovala v našej spoločnosti projekt, ktorý sa zaoberá Analýzou procesov a analýzou činností TH pracovníkov v Strategickú podnikateľskej jednotke Nákladné vagóny (SPJ NV). Na základe výsledkov z tejto analýzy boli vytvorené akčné plány, ako následné implementačné projekty zmien organizačnej štruktúry a optimalizácia hlavného procesu: Riadenie opravy nákladného vozňa.

Po následnej dohode so spoločnosťou INVENTIO CONSULTING® s.r.o. došlo k prehĺbeniu našej spolupráce. Pracovníci INVENTIO CONSULTING® s.r.o. nám pomohli implementovať Akčné plány zmien v našej spoločnosti. Forma ich pôsobenia bola posunutá smerom k exekutívnemu riadeniu projektov. Bol zostavený tím, ktorý sa skladal zo zamestnancov našej spoločnosti a bol riadený priamo pracovníkmi firmy INVENTIO CONSULTING® s.r.o.

V priebehu implementačného projektu, ktorého realizácia prebehla od septembra 2004 do marca 2005, bol optimalizovaný proces Riadenia opravy nákladného vozňa s cieľom eliminovať jeho kritické miesta. Boli priradené zdroje procesov a stanovené priebežné doby v procese v súlade s garantovanými dobami opráv nákladných vozňov pre našich zákazníkov. Tieto zmeny v riadení opráv nákladných vozňov vošli v účinnosť k 1.3.2005. Ďalej bola implementovaná zmena organizačnej štruktúry k 1.2.2005, tak aby lepšie vyhovovala súčasným požiadavkám procesne riadenej spoločnosti.

Na základe preukázateľne dosiahnutých výsledkov implementačného projektu a vlastných skúseností hodnotíme spoluprácu s poradenskou spoločnosťou INVENTIO CONSULTING® s.r.o. ako prínosnú, čo dokazuje i náš záujem o ďalšiu spoluprácu s touto spoločnosťou.

Z hore uvedenou poradenskou spoločnosťou i s prístupom jednotlivých jej pracovníkov sme boli spokojní a môžeme ju doporučiť.

ZOS ŽOS TRNAVA, a.s.
Koniarekova 19, 917 21 Trnava
IČO: 34 108 513
Č.O.P.H: SK2020392891

20



Ing. Vladimír Šumný
Riaditeľ SPJ NV